

INTERVJU MED GUNNAR HAUGEN I BI-PARTNER ANGÅENDE STYRENE'S KRISEHÅNDTERING SOM FØLGE AV KONRONA-VIRUSET



Gunnar Haugen svarer på spørsmål, BI-Partner AS (<http://bipartner.no>)

Spørsmål:

Dere som driver med virksomhetsstyring. Hvilke råd vil du gi til styrene av bedriftene nå i denne krisen, der inntektene stuper, mens utgiftene ruller og går?

Svar:

En må følge opp og støtte daglig leder i få på plass kritisk styringsinformasjon. Dette for å ha kontroll på inntekter og kostnader, men først og fremst likviditet. Ha fokus på å få opp tiltak som virksomheten selv kan gjennomføre – eksempelvis gjennomføre nødvendig permittering.

Spørsmål:

Ja, permittering og likviditetsstyring skjønner jeg, men styrene har jo handlingsplikt, og regjeringen sier «de vil styrke bankenes mulighet til å låne ut penger til bedrifter som ellers er levedyktige». Hva mener du er minstekravet som bedriftene må leve opp til for å bli kvalifisert for kriselån? Hva må de kunne dokumentere?

Svar:

Jeg mener at virksomheter minimum bør ha en likviditetsrapport. Den er like viktig som resultatrapporten. Det er manglende likviditet som gjør at bedriften eventuelt går konkurs. I likviditetsrapporten vi en få fram behovet for økt finansiering slik som kriselån. Likviditetsrapporten er det beste beslutningsgrunnlag for de tiltak som må gjøres, og danner grunnlaget for søknad om kriselån.

Spørsmål:

Hva med de mindre bedriftene som ikke har likviditetsstyring. Hva bør disse gjøre for å få en slags oversikt?

Svar:

Dersom risikoen øker, er en enkel likviditetsoppstilling helt nødvendig. Denne kan forenkles og tilpasses bedriften.

Det viktigste er imidlertid at en jobber aktivt med å utnytte muligheter i markedet, tilpasse kostnader og da spesielt variable kostnader. Det er i like stor grad viktig å se aktivt på kundefordringer (faktureres det i tide/fokus på å drive inn forfalte poster), leverandører (forhandle betalingsbetingelser, forhandle fram betalingsutsettelse) og varelager (stoppe bestillinger, redusere servicenivå eller selge hyllevarmere, for de som driver salg av varer).

Spørsmål:

Jeg tenker situasjonen vil endre seg raskt, så det nytter ikke med lange rapporteringsintervaller. Hvor ofte bør en sjekke av likviditeten? Har det noen hensikt med en daglig oversikt?

Svar:

Dette må tilpasses virksomheten og situasjonen, men vil normalt anbefale ukentlig gjennomgang. Daglig kan bli nødvendig om det er kritisk og bedriften må prioritere hvilke utbetalinger som skal gjennomføres.

Spørsmål:

Mange vil sikkert få en aha-opplevelse når det gjelder likviditetsstyring, og som vil ønske å profesjonalisere dette på sikt. Kan du si noe om den ideelle løsning for god likviditetsstyring?

Svar:

Vår anbefaling er at likviditetsrapporten blir en fast del av månedsrapportering på lik linje med oppfølging av resultatet.

Like viktig blir det å få opp fast rapportering av kundefordringer, leverandørgjeld og varelager som i tillegg til likviditeten påvirker kapitalbehovet og dermed også avkastningen til virksomheten.

Da takker vi Gunnar Haugen for at han stilte til intervju i en krisetid, og tilbyr ham som takk et gratis medlemskap i StyreAkademiet.